

フィナンシャル ファクトブック 2021



2021年5月

大建工業株式会社

(証券コード：7905)

目次

財務ハイライト	P1
売上高・前年比増減率	P2
新設住宅着工戸数・前年比増減率	P3
売上原価・売上総利益	P4
営業利益・売上高営業利益率	P5
経常利益・売上高経常利益率	P6
親会社株主に帰属する当期純利益・売上高当期純利益率	P7
親会社株主に帰属する当期純利益・自己資本当期純利益率（ROE）	P8
総資産・総資産経常利益率（ROA）	P9
1株当たりの当期純利益（EPS）・株価収益率（PER）	P10
1株当たりの純資産額（BPS）・株価純資産倍率（PBR）	P11
従業員1人当たりの売上高／経常利益	P12
キャッシュフロー（営業・投資・財務活動によるキャッシュフロー・フリーキャッシュフロー）	P13
設備投資額・減価償却費	P14
自己資本・自己資本比率	P15
有利子負債・自己資本・デット・エクイティ・レシオ	P16
1株当たりの当期純利益・1株当たりの配当金・配当性向	P17
配当総額・配当性向	P18
期末時点の時価総額	P19
事業セグメント別売上高推移	P20
連結貸借対照表（資産の部）	P21
連結貸借対照表（負債／純資産の部）	P22
連結損益計算書	P23
連結キャッシュ・フロー計算書（営業活動）	P24
連結キャッシュ・フロー計算書（投資活動、財務活動）	P25

※ 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。

※ 会計制度の変更等により過去に遡って数値の修正を行うことがあります。

※ 監査された数値に関しては、有価証券報告書を参照下さい。 <http://www.daiken.jp/ir/index.html>

※ 当社は2016年10月1日付で5株につき1株の割合で株式併合を実施しているため、比較がしやすいよう過去に遡って調整計算をしています。

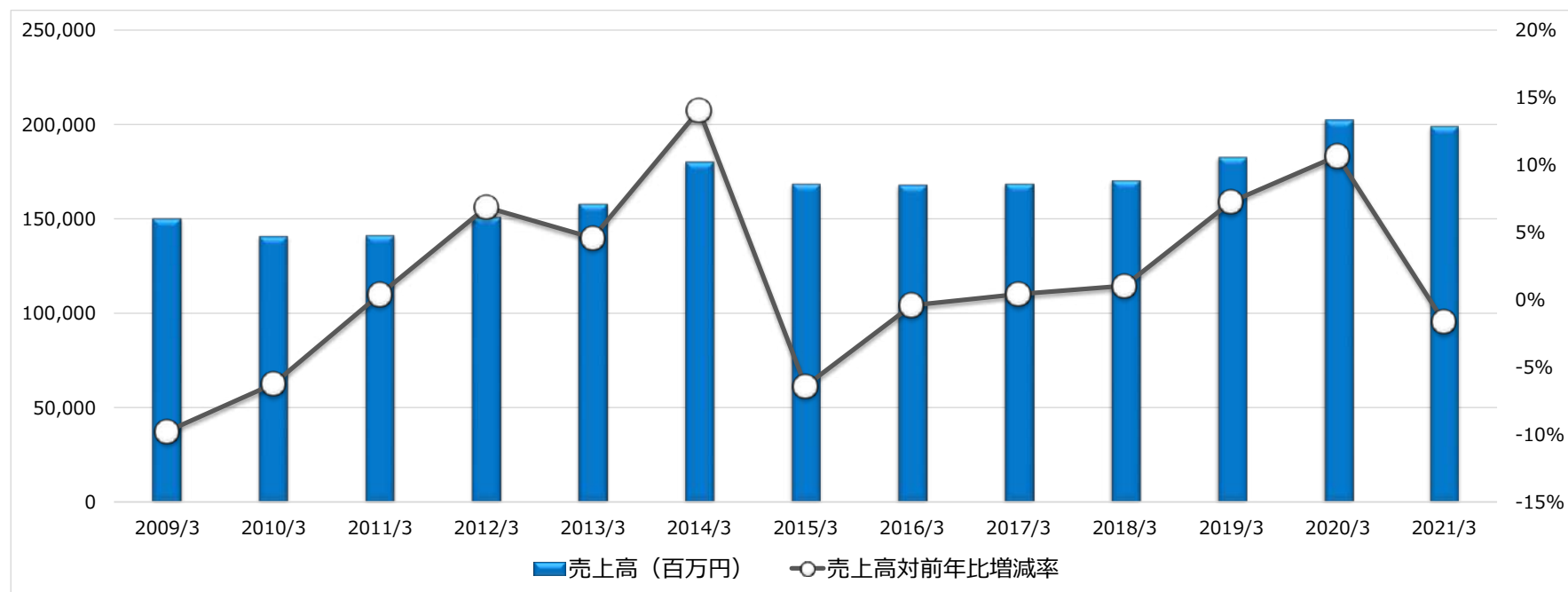
※ 本資料の財務指標は以下の計算式にて算出しています。

- 売上総利益率 = $\frac{\text{売上総利益}}{\text{売上高}} \times 100 (\%)$
- 売上高販管費比率 = $\frac{\text{販売費及び一般管理費}}{\text{売上高}} \times 100 (\%)$
- 売上高営業利益率 = $\frac{\text{営業利益}}{\text{売上高}} \times 100 (\%)$
- 売上高経常利益率 = $\frac{\text{経常利益}}{\text{売上高}} \times 100 (\%)$
- 売上高当期純利益 = $\frac{\text{親会社株主に帰属する当期純利益}}{\text{売上高}} \times 100 (\%)$
- フリーキャッシュフロー = 営業活動によるキャッシュフロー + 投資活動によるキャッシュフロー
- 設備投資額、減価償却費 無形資産は除く
- 自己資本 = 純資産 - 非支配株主持分
- 自己資本比率 = $\frac{\text{自己資本}}{\text{総資産}} \times 100 (\%)$
- デット・エクイティ・レシオ = $\frac{\text{有利子負債}}{\text{自己資本}}$ (倍)
- 自己資本当期純利益率 (ROE) = $\frac{\text{親会社株主に帰属する当期純利益}}{\text{期首・期末平均自己資本}} \times 100 (\%)$
- 総資産経常利益率 (ROA) = $\frac{\text{経常利益}}{\text{期首・期末平均総資産}} \times 100 (\%)$
- 1株当たり当期純利益 (EPS) = $\frac{\text{親会社株主に帰属する当期純利益}}{\text{期中平均株式総数}}$
- 1株当たり純資産 (BPS) = $\frac{\text{純資産}}{\text{期中平均株式総数}}$
- 株価収益率 (PER) = $\frac{\text{期末株価}}{\text{1株当たりの当期純利益 (EPS)}}$ (倍)
- 株価純資産倍率 (PBR) = $\frac{\text{期末株価}}{\text{1株当たりの純資産 (BPS)}}$ (倍)
- 配当性向 = $\frac{\text{1株当たり配当金}}{\text{1株当たり当期純利益 (EPS)}}$ (%)
- 時価総額 = 期末株価 × (発行済株式総数 - 期末自己株式数)

財務ハイライト

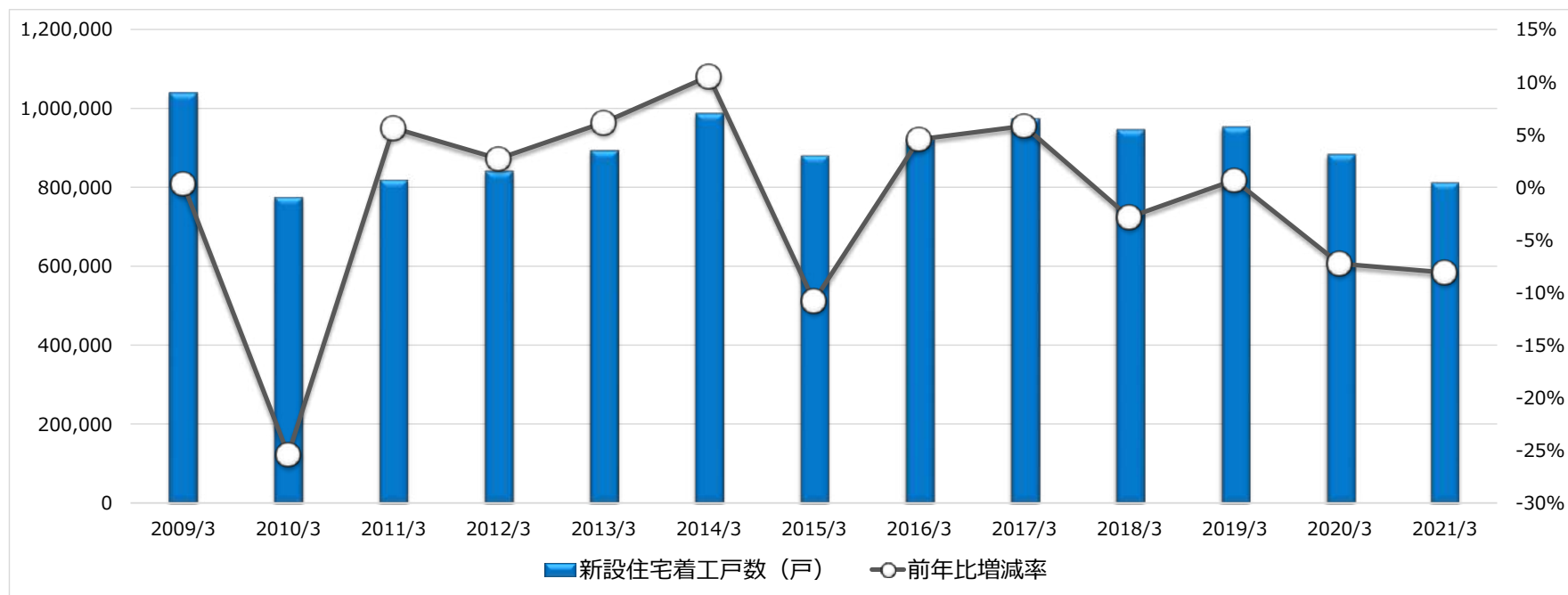
決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高 (百万円)	150,325	140,936	141,506	151,209	158,153	180,392	168,833	168,141	168,841	170,581	182,962	202,481	199,210
売上原価 (百万円)	114,145	104,325	102,345	113,189	119,121	137,693	131,657	127,452	125,201	127,946	139,289	151,442	148,328
売上総利益 (百万円)	36,179	36,610	39,161	38,020	39,031	42,699	37,175	40,689	43,640	42,635	43,673	51,038	50,881
販売費及び一般管理費 (百万円)	34,349	33,600	34,812	33,477	34,327	39,121	33,722	35,102	35,108	35,116	37,940	42,653	42,102
営業利益 (百万円)	1,830	3,010	4,349	4,542	4,703	3,577	3,452	5,586	8,532	7,519	5,733	8,384	8,779
経常利益 (百万円)	1,331	2,819	4,373	4,600	5,669	5,025	4,648	5,281	9,033	8,760	6,838	9,108	9,935
税金等調整前当期純利益 (百万円)	-672	79	3,464	1,893	2,373	4,617	1,373	6,875	7,247	8,342	7,301	8,871	10,970
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	598	511	1,375	874	1,318	2,546	2,736	3,988	5,132	5,895	4,402	5,447	5,620
売上総利益率	24.1%	26.0%	27.7%	25.1%	24.7%	23.7%	22.0%	24.2%	25.8%	25.0%	23.9%	25.2%	25.5%
売上高販管費率	22.9%	23.8%	24.6%	22.1%	21.7%	21.7%	20.0%	20.9%	20.8%	20.6%	20.7%	21.1%	21.1%
売上高営業利益率	1.2%	2.1%	3.1%	3.0%	3.0%	2.0%	2.0%	3.3%	5.1%	4.4%	3.1%	4.1%	4.4%
売上高経常利益率	0.9%	2.0%	3.1%	3.0%	3.6%	2.8%	2.8%	3.1%	5.4%	5.1%	3.7%	4.5%	5.0%
売上高当期純利益率	0.4%	0.4%	1.0%	0.6%	0.8%	1.4%	1.6%	2.4%	3.0%	3.5%	2.4%	2.7%	2.8%
自己資本当期純利益率 (ROE)	1.8%	1.6%	4.1%	2.6%	3.8%	7.0%	7.0%	9.8%	11.7%	11.7%	7.8%	9.5%	9.1%
総資産経常利益率 (ROA)	1.0%	2.3%	3.6%	3.8%	4.4%	3.8%	3.4%	4.0%	6.9%	6.4%	4.5%	5.5%	5.8%
1株当たり当期純利益 (EPS) (円)	23.18	20.04	54.41	34.83	52.53	101.46	111.70	164.67	212.96	244.60	174.55	209.32	215.83
株価収益率 (PER) (倍)	34.51	64.14	28.30	41.06	24.46	13.85	12.13	9.53	9.68	10.27	12.34	8.10	10.21
1株当たり純資産額 (BPS) (円)	1,233.28	1,302.61	1,327.08	1,337.57	1,434.53	1,480.47	1,669.47	1,692.28	1,933.99	2,250.58	2,264.10	2,142.99	2,612.54
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	0.65	0.99	1.16	1.07	0.90	0.95	0.81	0.93	1.07	1.12	0.95	0.79	0.84
従業員数 (連結) (人)	3,252	3,255	3,189	3,183	3,194	3,141	3,191	3,060	3,071	3,073	3,287	3,807	3,852
従業員一人当たりの売上高 (百万円)	46.23	43.30	44.37	47.51	49.52	57.43	52.91	54.95	54.98	55.51	55.66	53.19	51.72
従業員一人当たりの経常利益 (百万円)	0.41	0.87	1.37	1.45	1.77	1.60	1.46	1.73	2.94	2.85	2.08	2.39	2.58
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,805	3,141	4,438	9,074	2,624	9,663	9,299	6,016	10,566	9,158	10,052	16,807	12,254
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-2,897	-3,286	-2,618	-3,218	-2,033	-5,168	-4,072	-5,972	-4,201	-2,711	-15,079	-17,863	-910
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-1,793	1,135	-7,095	-1,929	224	-1,054	-2,635	-5,486	-6,734	-6,342	11,165	1,468	-11,369
フリー キャッシュ・フロー (百万円)	-1,091	-145	1,819	5,856	591	4,494	5,227	43	6,364	6,447	-5,027	-1,056	11,344
設備投資額 (百万円)	2,934	2,785	3,765	2,758	4,036	3,274	3,206	3,508	4,757	3,081	6,586	5,490	3,697
減価償却費 (百万円)	4,054	4,197	4,574	4,217	4,107	3,990	4,093	4,068	3,506	3,768	4,134	5,079	5,563
総資産額 (百万円)	125,080	123,862	115,969	125,469	131,618	135,890	135,596	130,315	132,171	140,776	160,158	170,638	172,553
純資産額 (百万円)	34,562	36,663	36,839	36,949	39,870	41,419	44,984	43,833	49,086	56,979	61,741	62,975	76,771
自己資本 (百万円)	31,520	33,213	33,306	33,569	36,002	37,154	40,573	40,789	46,614	54,244	58,904	55,778	68,043
自己資本比率	25.2%	26.8%	28.7%	26.8%	27.4%	27.3%	29.9%	31.3%	35.3%	38.5%	36.8%	32.7%	39.4%
有利子負債 (百万円)	36,488	39,407	33,720	32,865	34,506	34,599	34,204	31,438	26,338	21,952	30,784	43,876	35,508
デット・エクイティ・レシオ (倍)	1.16	1.19	1.01	0.98	0.96	0.93	0.84	0.77	0.57	0.40	0.52	0.79	0.52
1株当たり配当額 (円)	31.25	25.00	31.25	37.50	37.50	37.50	37.50	50.00	64.00	74.00	74.00	70.00	70.00
配当性向 (%)	134.7%	124.8%	57.4%	107.7%	71.4%	37.0%	33.6%	30.4%	30.1%	30.3%	42.4%	33.4%	32.4%
配当総額 (百万円)	806	638	786	941	941	941	914	1,210	1,542	1,783	1,925	1,821	1,823
期末株価 (円)	800	1,285	1,540	1,430	1,285	1,405	1,355	1,570	2,061	2,512	2,154	1,696	2,204
時価総額 (百万円)	20,446	32,764	38,650	35,888	32,249	35,260	32,931	37,842	49,675	60,545	56,039	44,143	57,402

売上高・前年比増減率



決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高 (百万円)	150,325	140,936	141,506	151,209	158,153	180,392	168,833	168,141	168,841	170,581	182,962	202,481	199,210
売上高対前年比増減率	-9.8%	-6.2%	0.4%	6.9%	4.6%	14.1%	-6.4%	-0.4%	0.4%	1.0%	7.3%	10.7%	-1.6%

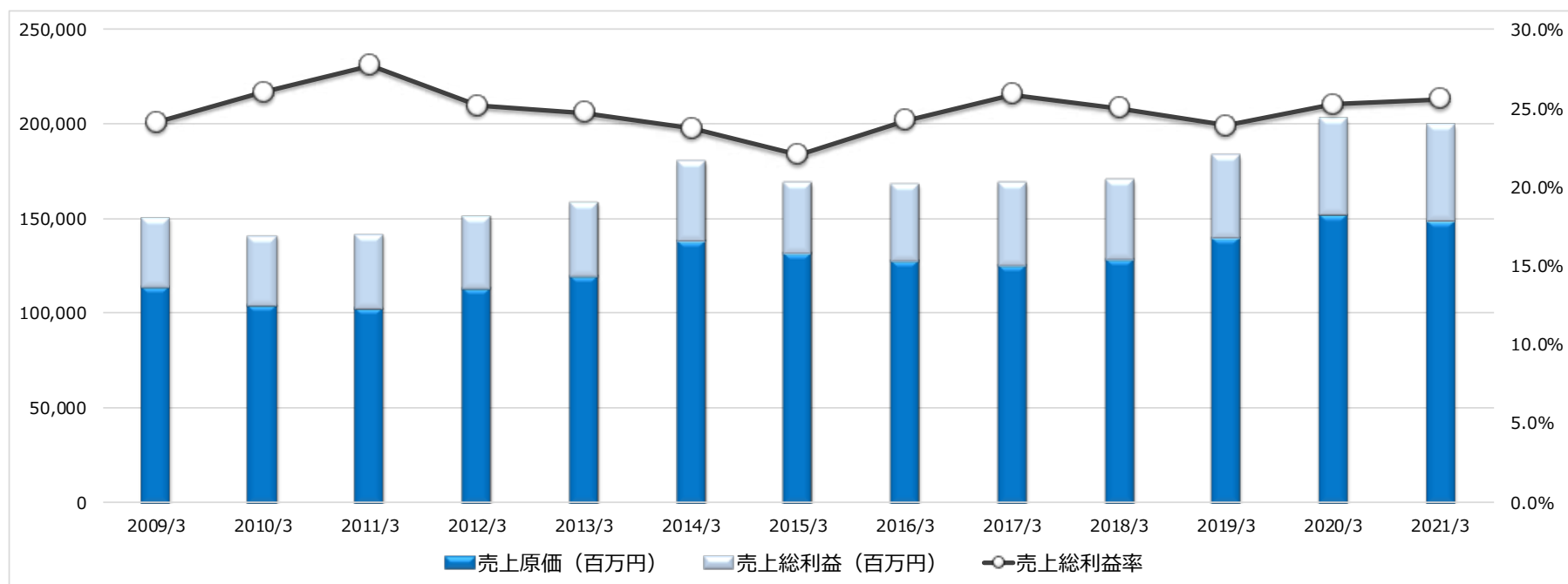
新設住宅着工戸数・前年比増減率



決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
新設住宅着工戸数 (戸)	1,039,214	775,277	819,020	841,246	893,002	987,254	880,470	920,537	974,137	946,396	952,936	883,687	812,164
前年比増減率	0.3%	-25.4%	5.6%	2.7%	6.2%	10.6%	-10.8%	4.6%	5.8%	-2.8%	0.7%	-7.3%	-8.1%
着工床面積 (千㎡)	86,344	67,755	73,876	75,748	79,413	87,313	74,007	75,592	78,705	75,829	76,573	73,107	66,299
前年比増減率	-2.3%	-21.5%	9.0%	2.5%	4.8%	9.9%	-15.2%	2.1%	4.1%	-3.7%	1.0%	-4.5%	-9.3%

※ (出所) 国土交通省 建築着工統計調査報告

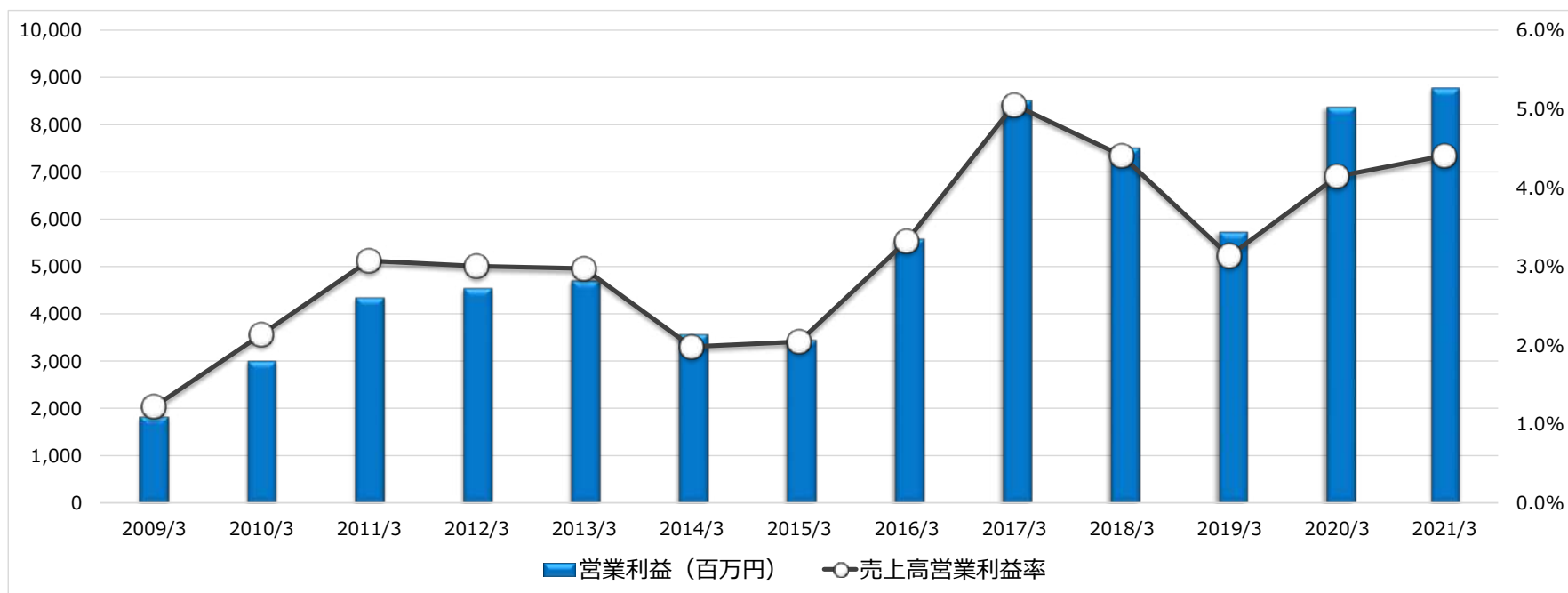
売上原価・売上総利益



決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高 (百万円)	150,325	140,936	141,506	151,209	158,153	180,392	168,833	168,141	168,841	170,581	182,962	202,481	199,210
売上原価 (百万円)	114,145	104,325	102,345	113,189	119,121	137,693	131,657	127,452	125,201	127,946	139,289	151,442	148,328
売上総利益 (百万円)	36,179	36,610	39,161	38,020	39,031	42,699	37,175	40,689	43,640	42,635	43,673	51,038	50,881
売上総利益率	24.1%	26.0%	27.7%	25.1%	24.7%	23.7%	22.0%	24.2%	25.8%	25.0%	23.9%	25.2%	25.5%

※ 売上総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高 × 100 (%)

営業利益・売上高営業利益率

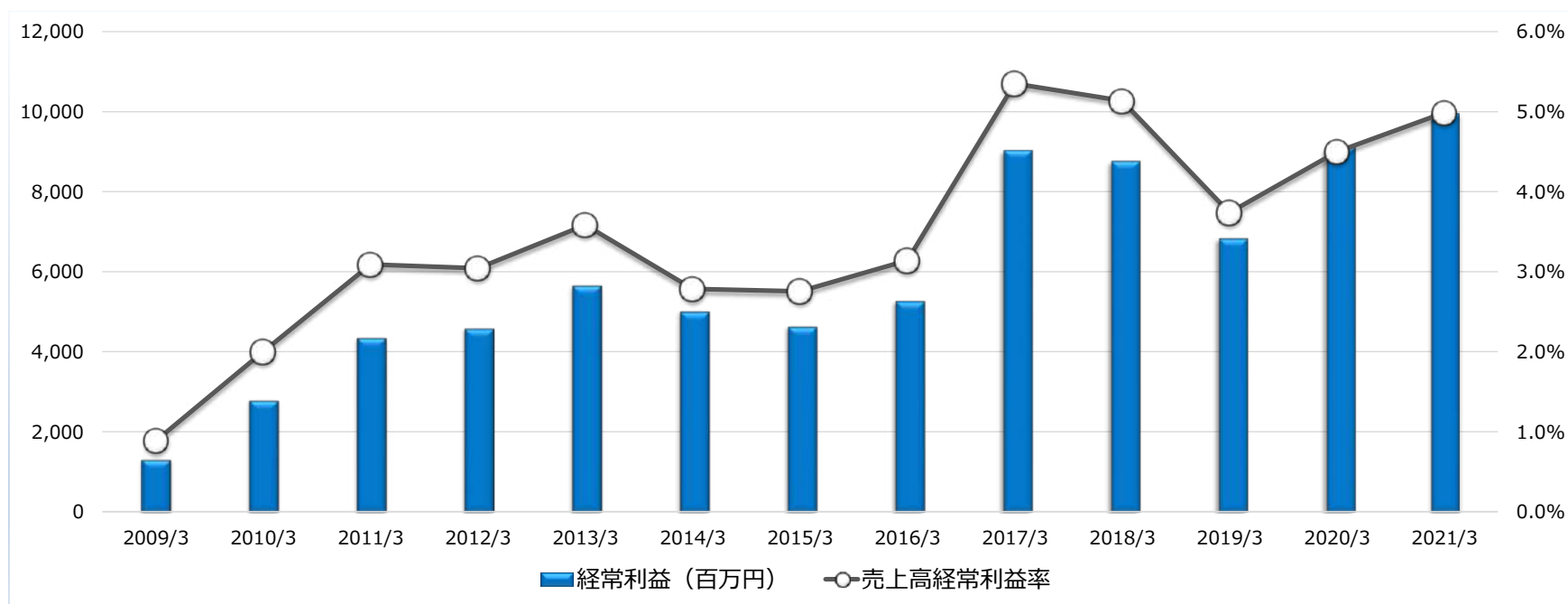


決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高 (百万円)	150,325	140,936	141,506	151,209	158,153	180,392	168,833	168,141	168,841	170,581	182,962	202,481	199,210
売上総利益 (百万円)	36,179	36,610	39,161	38,020	39,031	42,699	37,175	40,689	43,640	42,635	43,673	51,038	50,881
販売費及び一般管理費 (百万円)	34,349	33,600	34,812	33,477	34,327	39,121	33,722	35,102	35,108	35,116	37,940	42,653	42,102
売上高販管費比率	22.9%	23.8%	24.6%	22.1%	21.7%	21.7%	20.0%	20.9%	20.8%	20.6%	20.7%	21.1%	21.1%
営業利益 (百万円)	1,830	3,010	4,349	4,542	4,703	3,577	3,452	5,586	8,532	7,519	5,733	8,384	8,779
売上高営業利益率	1.2%	2.1%	3.1%	3.0%	3.0%	2.0%	2.0%	3.3%	5.1%	4.4%	3.1%	4.1%	4.4%

※ 売上高販管費比率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高 × 100 (%)

※ 売上高営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高 × 100 (%)

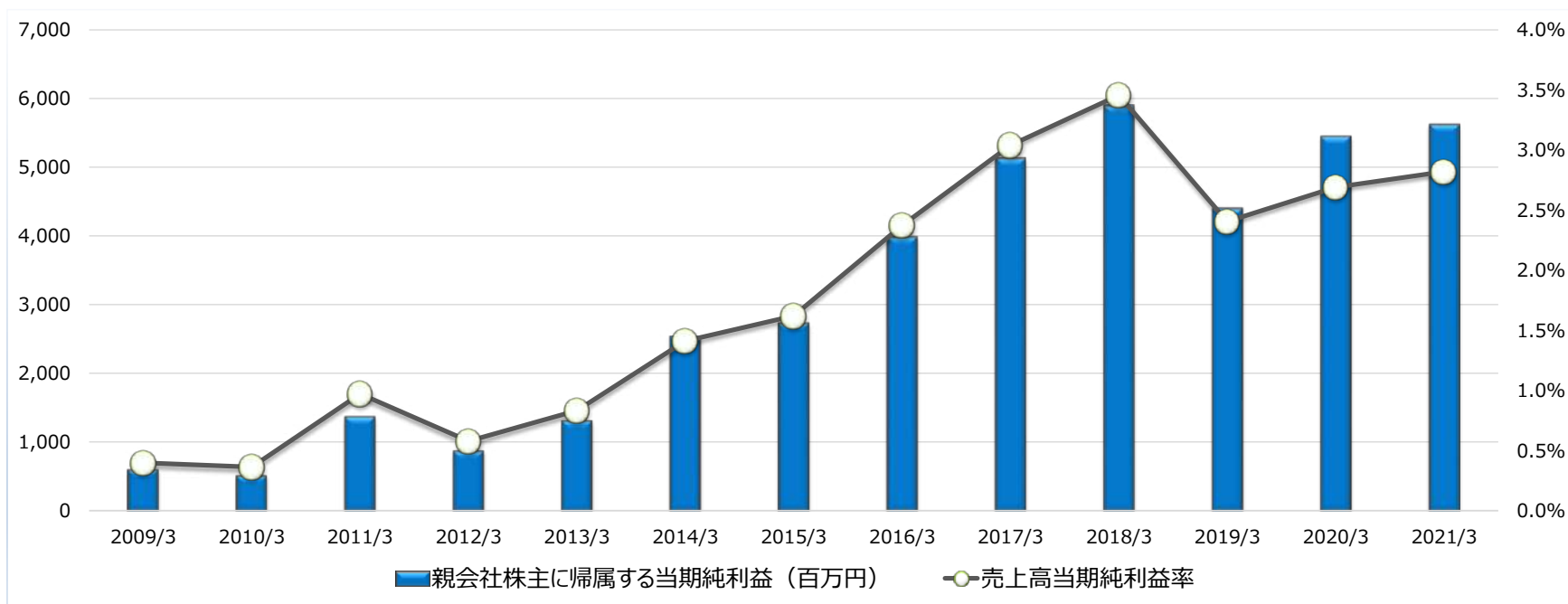
經常利益・売上高經常利益率



決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高 (百万円)	150,325	140,936	141,506	151,209	158,153	180,392	168,833	168,141	168,841	170,581	182,962	202,481	199,210
営業利益 (百万円)	1,830	3,010	4,349	4,542	4,703	3,577	3,452	5,586	8,532	7,519	5,733	8,384	8,779
営業外収益 (百万円)	913	871	982	1,045	1,834	2,193	1,911	1,239	1,197	1,666	1,506	1,380	1,693
営業外費用 (百万円)	1,411	1,062	957	987	869	745	716	1,544	695	424	401	656	537
經常利益 (百万円)	1,331	2,819	4,373	4,600	5,669	5,025	4,648	5,281	9,033	8,760	6,838	9,108	9,935
売上高經常利益率	0.9%	2.0%	3.1%	3.0%	3.6%	2.8%	2.8%	3.1%	5.4%	5.1%	3.7%	4.5%	5.0%

※ 売上高經常利益率 = 經常利益 ÷ 売上高 × 100 (%)

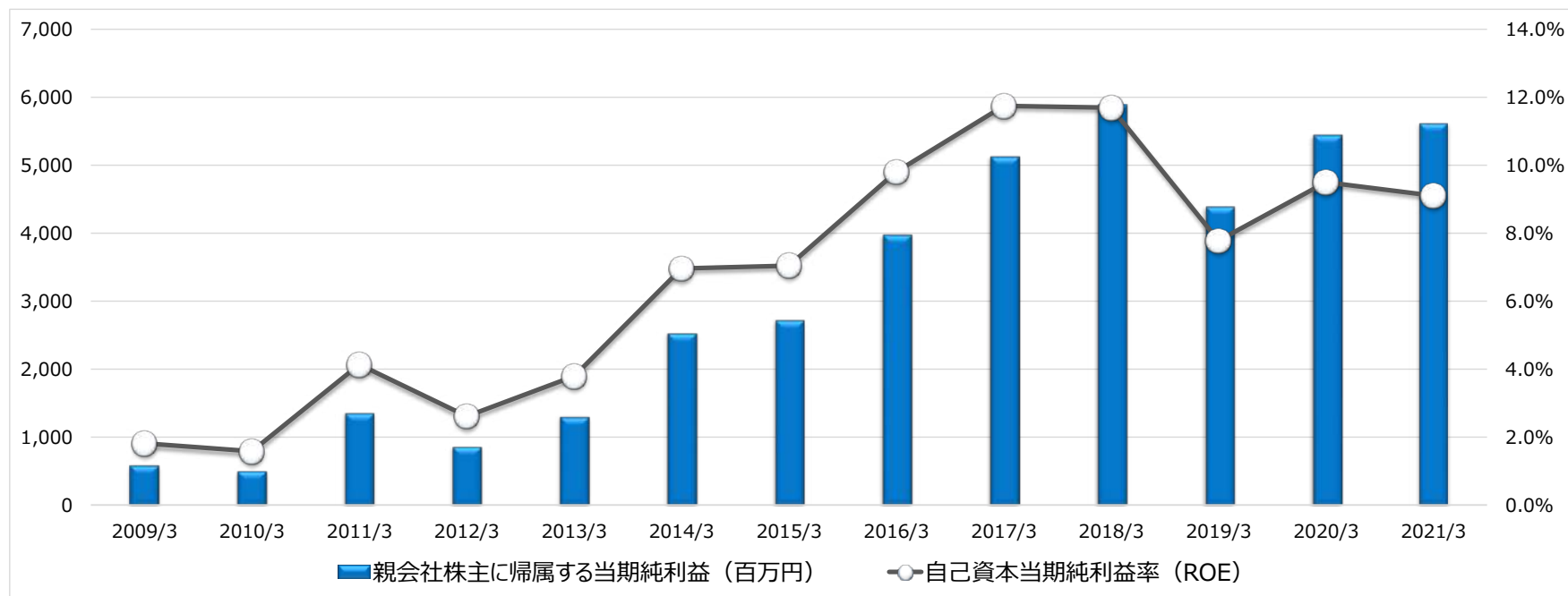
親会社株主に帰属する当期純利益・売上高当期純利益率



決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高 (百万円)	150,325	140,936	141,506	151,209	158,153	180,392	168,833	168,141	168,841	170,581	182,962	202,481	199,210
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	598	511	1,375	874	1,318	2,546	2,736	3,988	5,132	5,895	4,402	5,447	5,620
売上高当期純利益率	0.4%	0.4%	1.0%	0.6%	0.8%	1.4%	1.6%	2.4%	3.0%	3.5%	2.4%	2.7%	2.8%

※ 売上高当期純利益率 = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 売上高 × 100 (%)

親会社株主に帰属する当期純利益・自己資本当期純利益率（ROE）

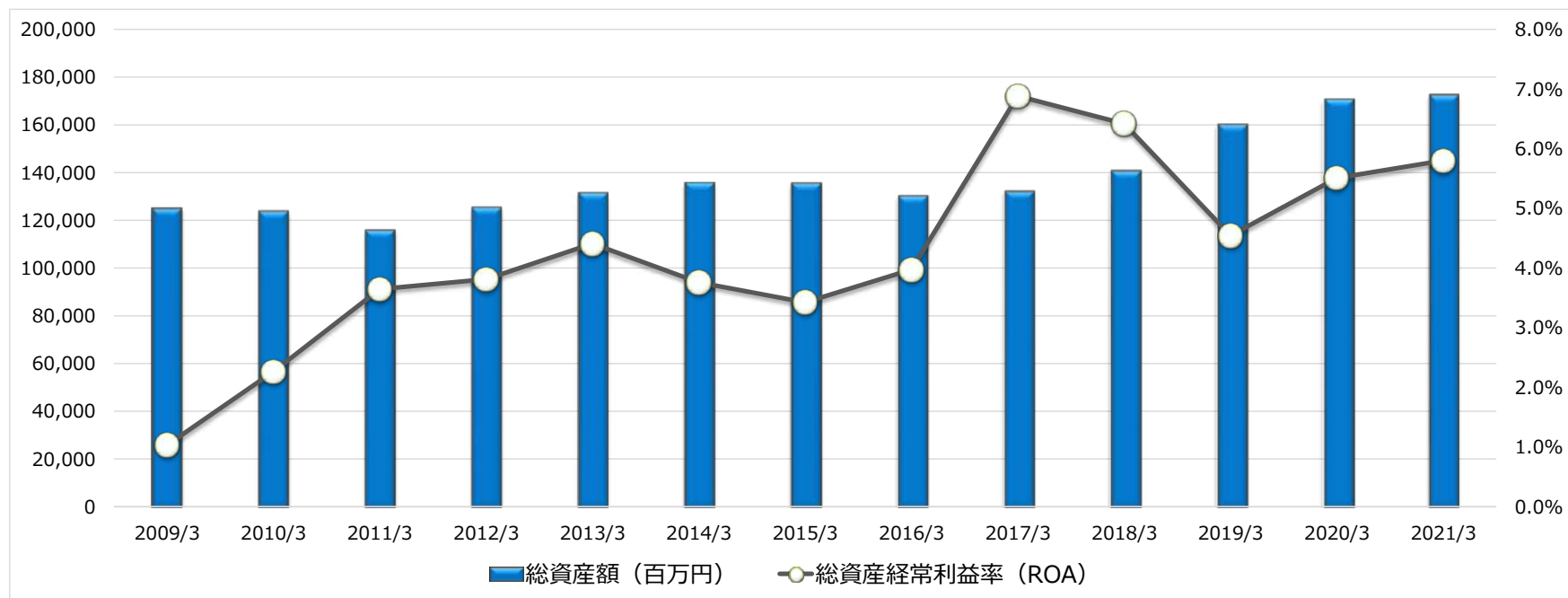


決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
親会社株主に帰属する当期純利益（百万円）	598	511	1,375	874	1,318	2,546	2,736	3,988	5,132	5,895	4,402	5,447	5,620
自己資本（百万円）	31,520	33,213	33,306	33,569	36,002	37,154	40,573	40,789	46,614	54,244	58,904	55,778	68,043
自己資本当期純利益率（ROE）	1.8%	1.6%	4.1%	2.6%	3.8%	7.0%	7.0%	9.8%	11.7%	11.7%	7.8%	9.5%	9.1%

※ 自己資本 = 純資産 - 非支配株主持分

※ 自己資本当期純利益率（ROE）= 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100（%）

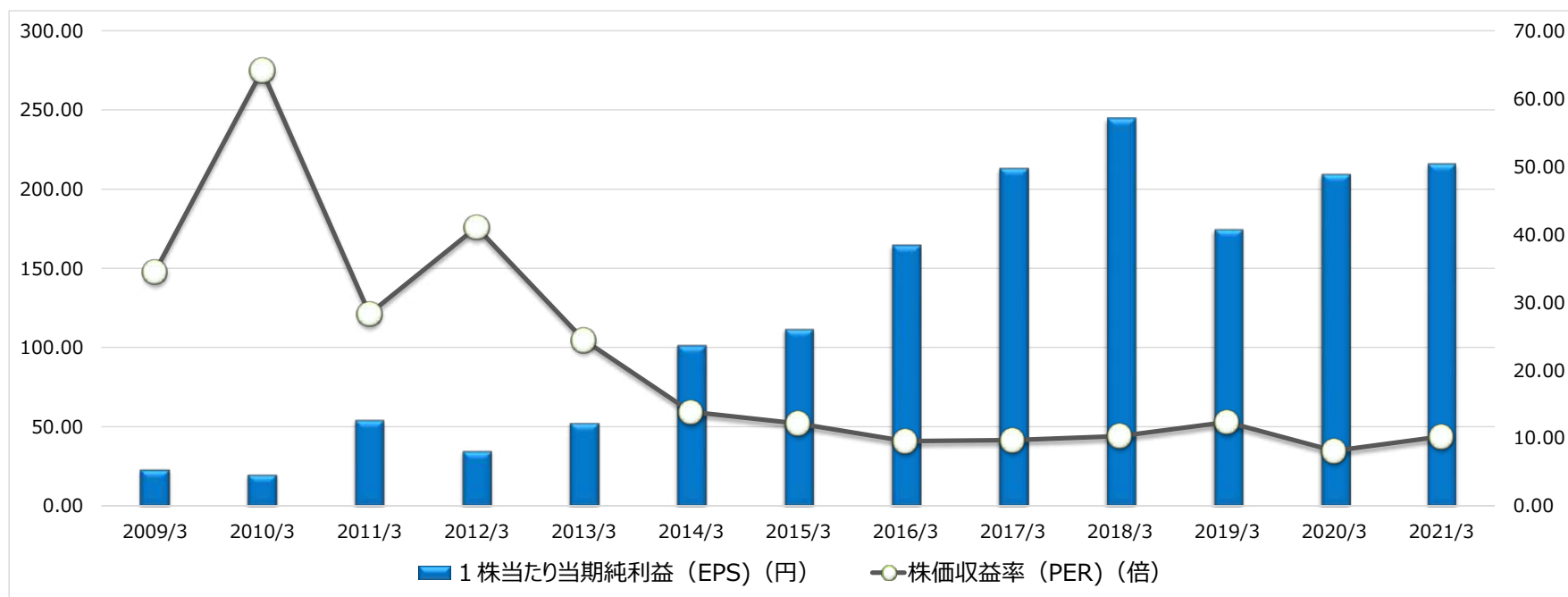
総資産・総資産経常利益率 (ROA)



決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
経常利益 (百万円)	1,331	2,819	4,373	4,600	5,669	5,025	4,648	5,281	9,033	8,760	6,838	9,108	9,935
総資産額 (百万円)	125,080	123,862	115,969	125,469	131,618	135,890	135,596	130,315	132,171	140,776	160,158	170,638	172,553
総資産経常利益率 (ROA)	1.0%	2.3%	3.6%	3.8%	4.4%	3.8%	3.4%	4.0%	6.9%	6.4%	4.5%	5.5%	5.8%

※ 総資産経常利益率 (ROA) = 経常利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%)

1株当たりの当期純利益（EPS）・株価収益率（PER）

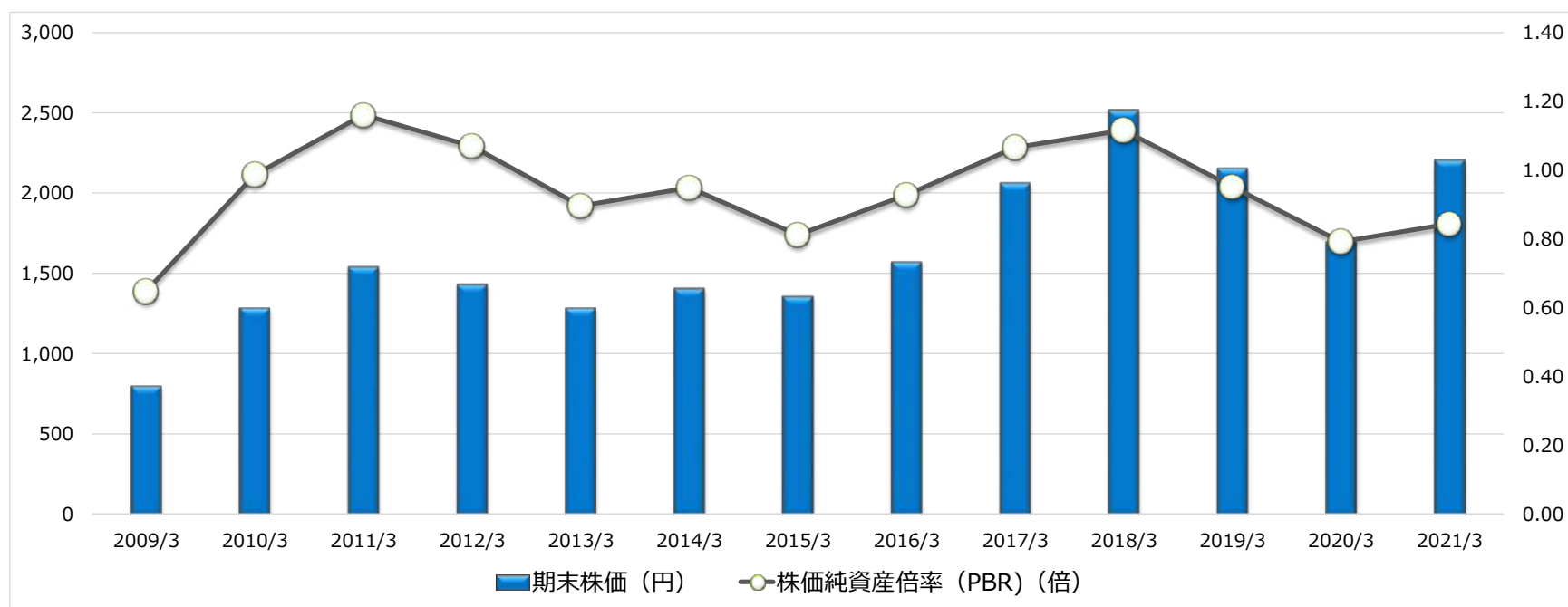


決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
1株当たり当期純利益（EPS）（円）	23.18	20.04	54.41	34.83	52.53	101.46	111.70	164.67	212.96	244.60	174.55	209.32	215.83
期末株価（円）	800	1,285	1,540	1,430	1,285	1,405	1,355	1,570	2,061	2,512	2,154	1,696	2,204
株価収益率（PER）（倍）	34.51	64.14	28.30	41.06	24.46	13.85	12.13	9.53	9.68	10.27	12.34	8.10	10.21

※ 1株当たり当期純利益（EPS） = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式総数

※ 株価収益率（PER） = 期末株価 ÷ 1株当たりの当期純利益（EPS）

1株当たりの純資産額（BPS）・株価純資産倍率（PBR）

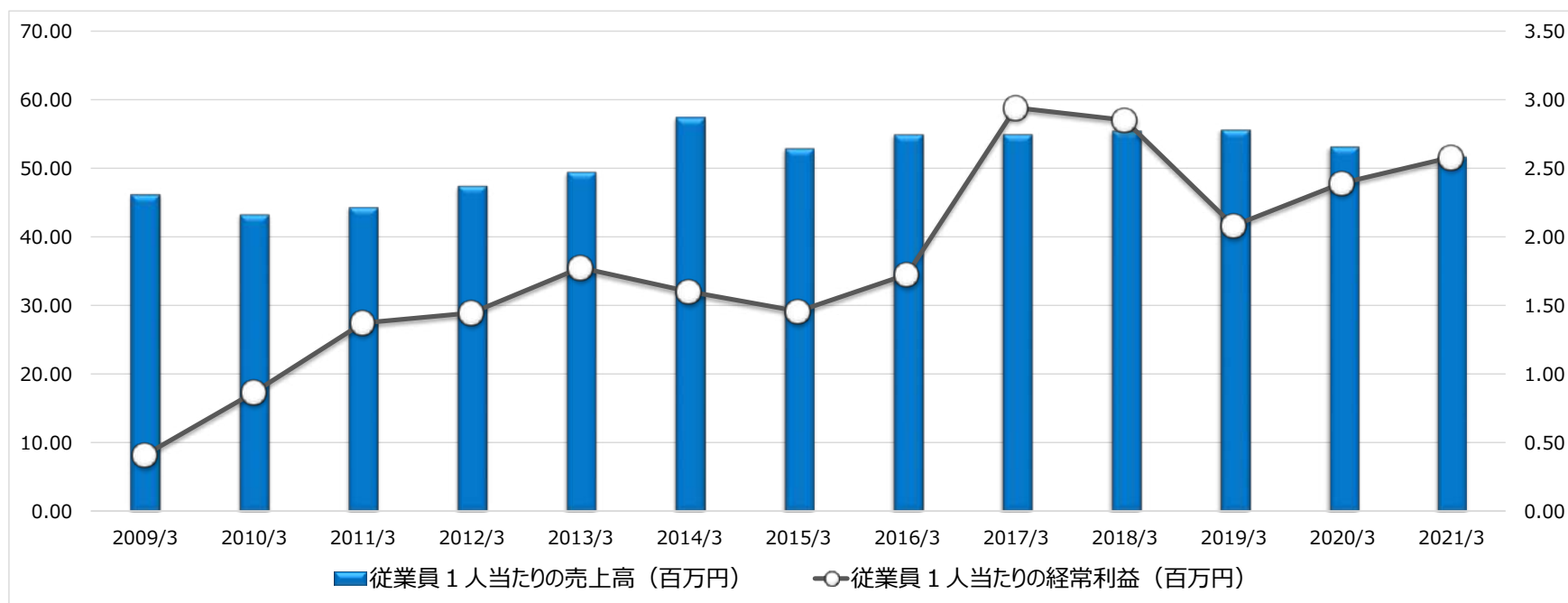


決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
1株当たり純資産額（BPS）（円）	1,233.28	1,302.61	1,327.08	1,337.57	1,434.53	1,480.47	1,669.47	1,692.28	1,933.99	2,250.58	2,264.10	2,142.99	2,612.54
期末株価（円）	800	1,285	1,540	1,430	1,285	1,405	1,355	1,570	2,061	2,512	2,154	1,696	2,204
株価純資産倍率（PBR）（倍）	0.65	0.99	1.16	1.07	0.90	0.95	0.81	0.93	1.07	1.12	0.95	0.79	0.84

※ 1株当たり純資産（BPS） = 純資産 ÷ 期中平均株式総数

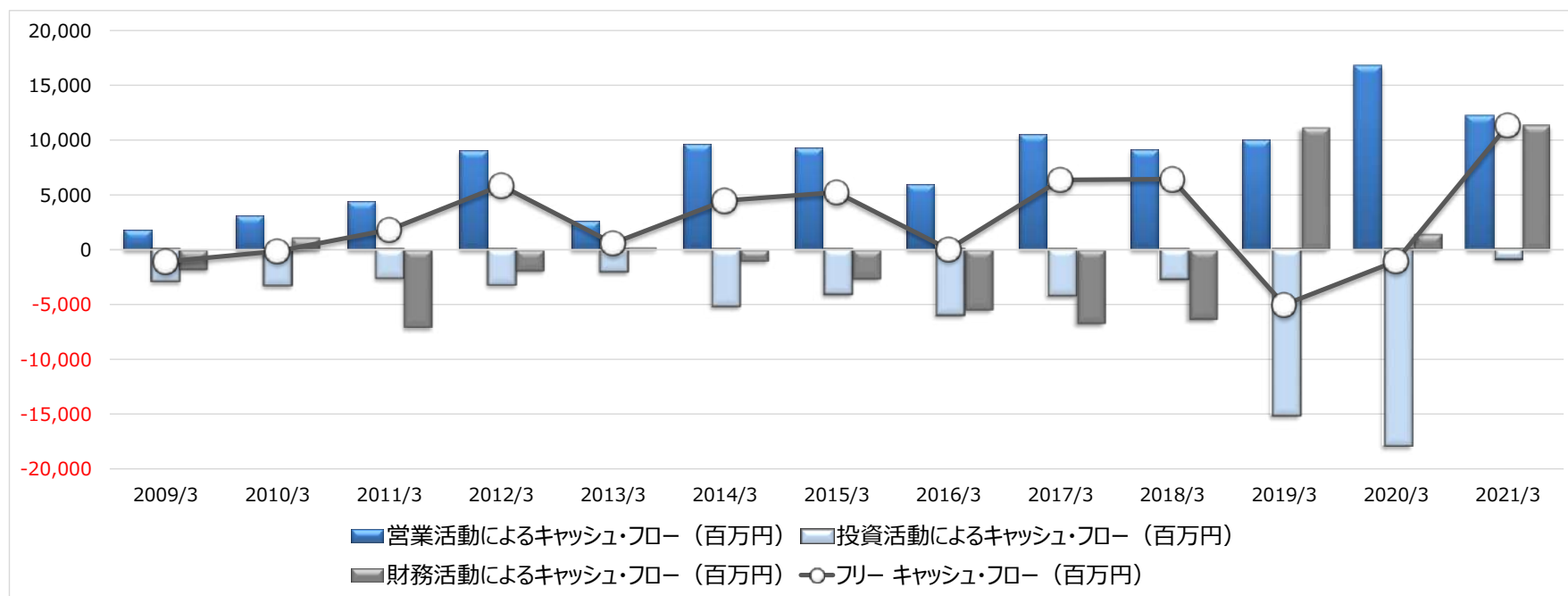
※ 株価純資産倍率（PBR） = 期末株価 ÷ 1株当たりの純資産（BPS）

従業員1人当たり売上高／経常利益



決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高 (百万円)	150,325	140,936	141,506	151,209	158,153	180,392	168,833	168,141	168,841	170,581	182,962	202,481	199,210
経常利益 (百万円)	1,331	2,819	4,373	4,600	5,669	5,025	4,648	5,281	9,033	8,760	6,838	9,108	9,935
従業員数 (連結) (人)	3,252	3,255	3,189	3,183	3,194	3,141	3,191	3,060	3,071	3,073	3,287	3,807	3,852
従業員1人当たりの売上高 (百万円)	46.23	43.30	44.37	47.51	49.52	57.43	52.91	54.95	54.98	55.51	55.66	53.19	51.72
従業員1人当たりの経常利益 (百万円)	0.41	0.87	1.37	1.45	1.77	1.60	1.46	1.73	2.94	2.85	2.08	2.39	2.58

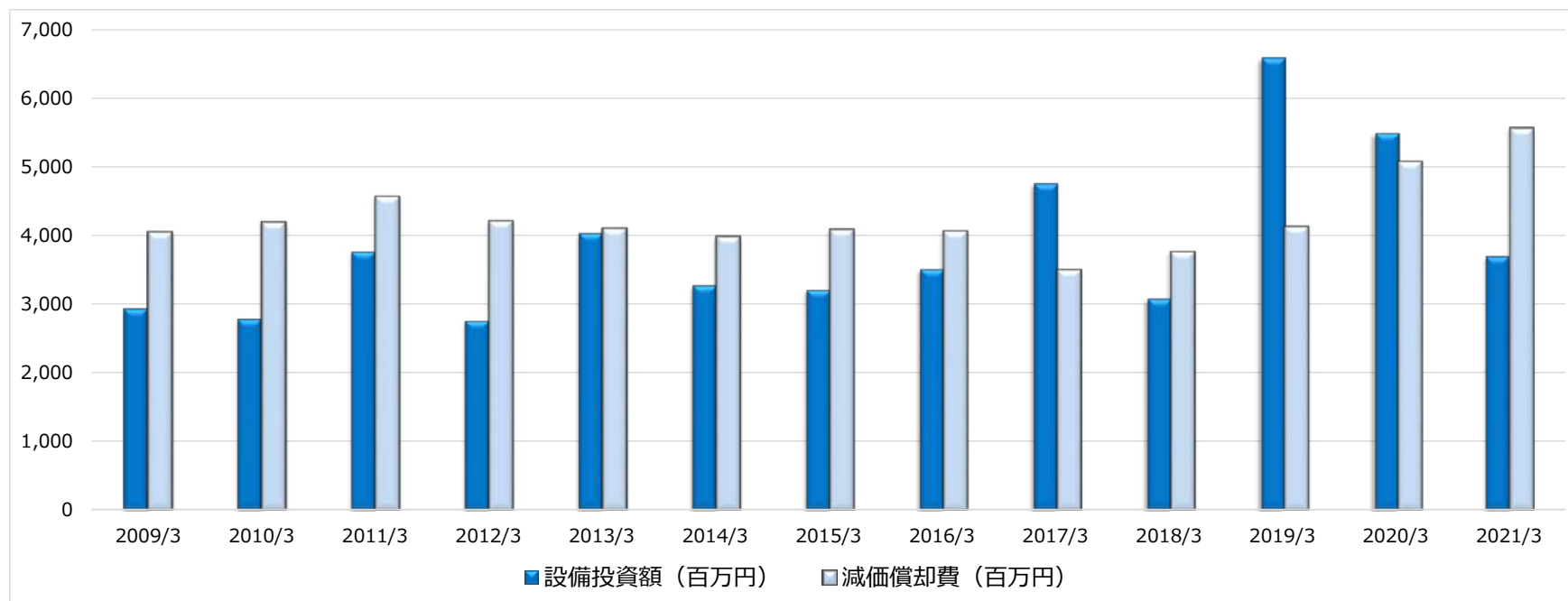
キャッシュフロー（営業・投資・財務活動キャッシュフロー、フリーキャッシュフロー）



決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,805	3,141	4,438	9,074	2,624	9,663	9,299	6,016	10,566	9,158	10,052	16,807	12,245
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-2,897	-3,286	-2,618	-3,218	-2,033	-5,168	-4,072	-5,972	-4,201	-2,711	-15,079	-17,863	-910
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-1,793	1,135	-7,095	-1,929	224	-1,054	-2,635	-5,486	-6,734	-6,342	11,165	1,468	11,369
フリー キャッシュ・フロー (百万円)	-1,091	-145	1,819	5,856	591	4,494	5,227	43	6,364	6,447	-5,027	-1,056	11,344

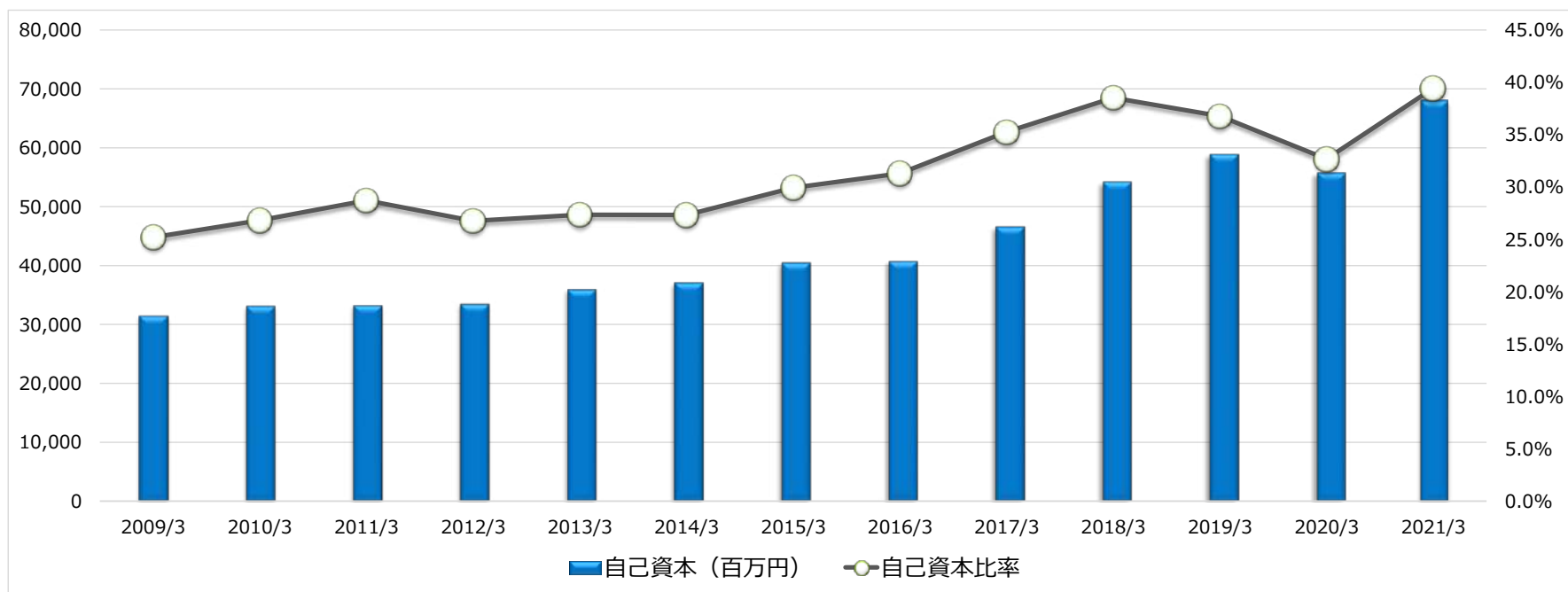
※ フリーキャッシュフロー = 営業活動によるキャッシュフロー + 投資活動によるキャッシュフロー

設備投資額・減価償却費



決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
設備投資額 (百万円)	2,934	2,785	3,765	2,758	4,036	3,274	3,206	3,508	4,757	3,081	6,586	5,490	3,697
減価償却費 (百万円)	4,054	4,197	4,574	4,217	4,107	3,990	4,093	4,068	3,506	3,768	4,134	5,079	5,563

自己資本・自己資本比率

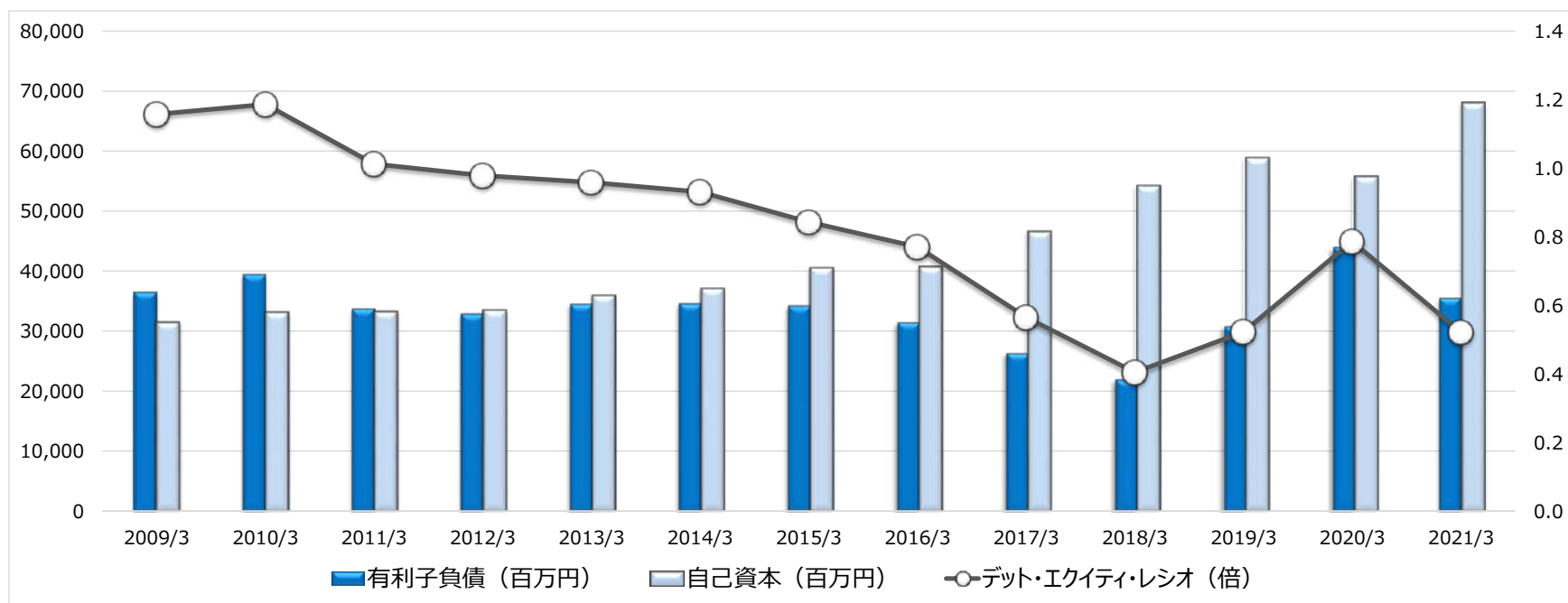


決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
自己資本 (百万円)	31,520	33,213	33,306	33,569	36,002	37,154	40,573	40,789	46,614	54,244	58,904	55,778	68,043
総資産額 (百万円)	125,080	123,862	115,969	125,469	131,618	135,890	135,596	130,315	132,171	140,776	160,158	170,638	172,553
自己資本比率	25.2%	26.8%	28.7%	26.8%	27.4%	27.3%	29.9%	31.3%	35.3%	38.5%	36.8%	32.7%	39.4%

※ 自己資本 = 純資産 - 非支配株主持分

※ 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100 (%)

有利子負債・自己資本・デット・エクイティ・レシオ

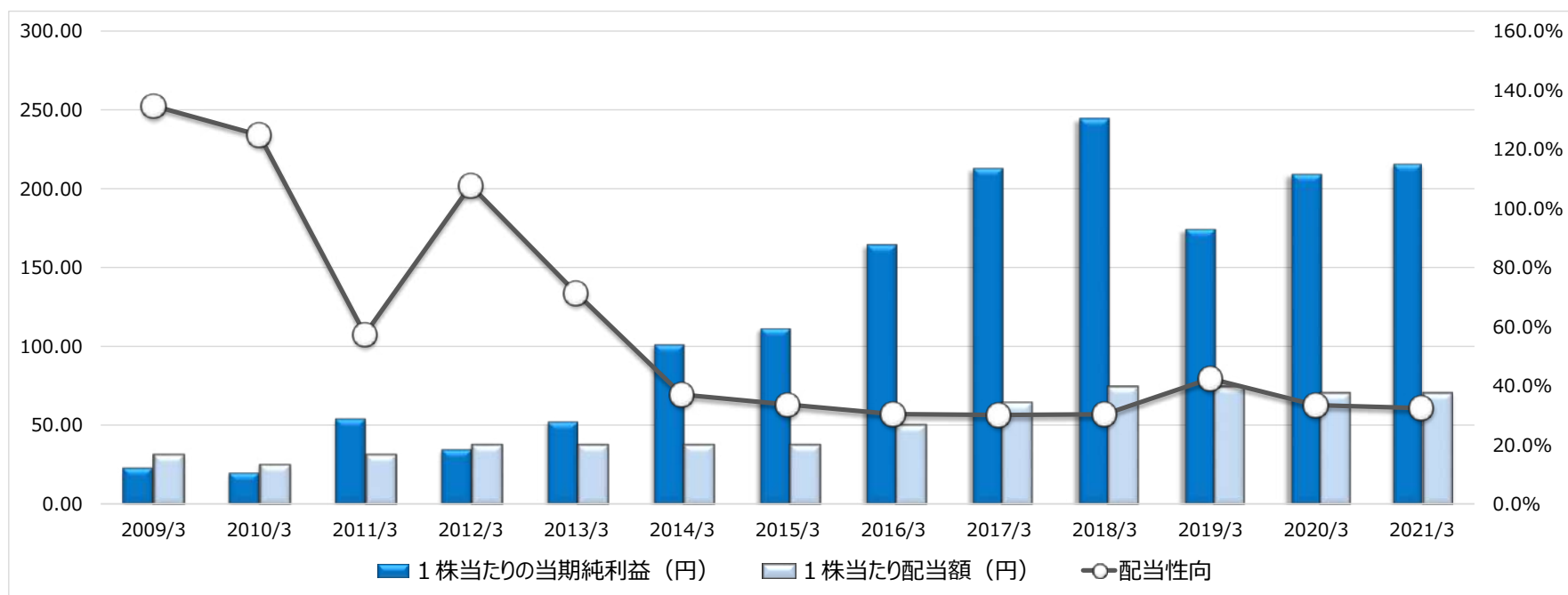


決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
有利子負債 (百万円)	36,488	39,407	33,720	32,865	34,506	34,599	34,204	31,438	26,338	21,952	30,784	43,876	35,508
自己資本 (百万円)	31,520	33,213	33,306	33,569	36,002	37,154	40,573	40,789	46,614	54,244	58,904	55,778	68,043
デット・エクイティ・レシオ (倍)	1.16	1.19	1.01	0.98	0.96	0.93	0.84	0.77	0.57	0.40	0.52	0.79	0.52

※ 自己資本 = 純資産 - 非支配株主持分

※ デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債 ÷ 自己資本 (倍)

1株当たりの当期純利益・1株当たりの配当金・配当性向

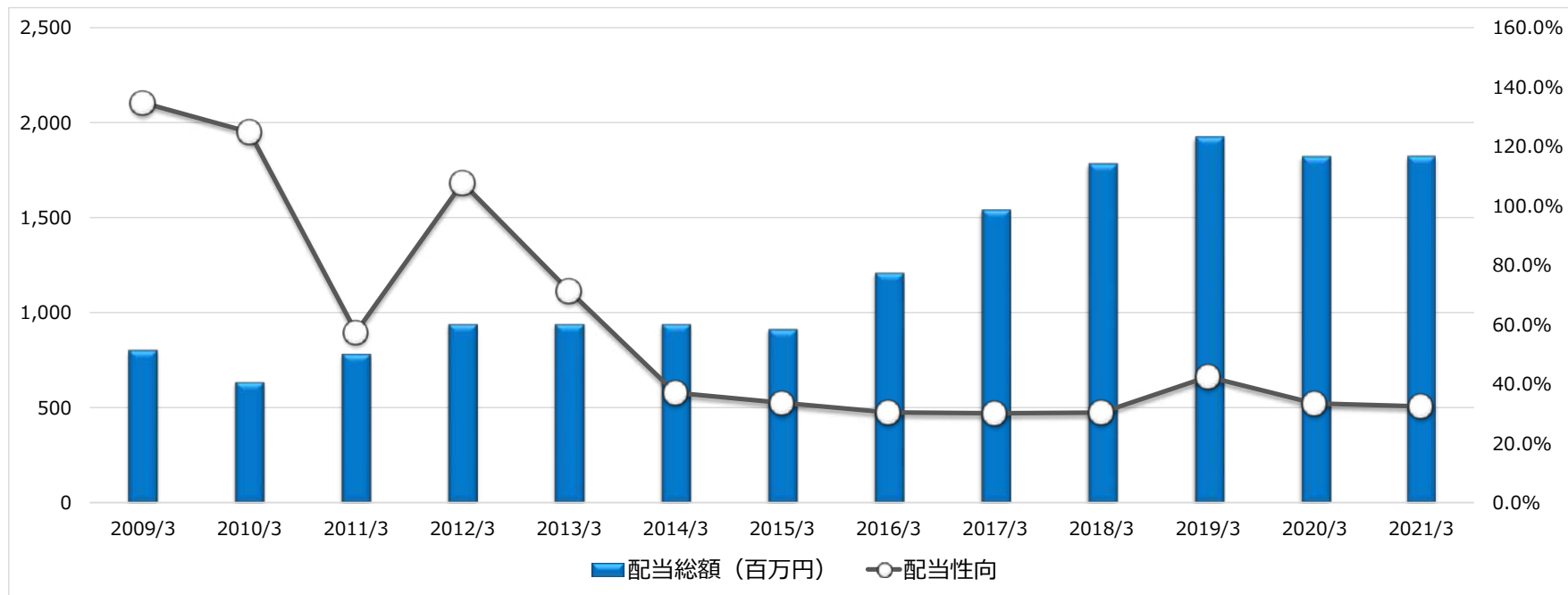


決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
1株当たりの当期純利益 (円)	23.18	20.04	54.41	34.83	52.53	101.46	111.70	164.67	212.96	244.60	174.55	209.32	215.83
1株当たり配当額 (円)	31.25	25.00	31.25	37.50	37.50	37.50	37.50	50.00	64.00	74.00	74.00	70.00	70.00
配当性向	134.7%	124.8%	57.4%	107.7%	71.4%	37.0%	33.6%	30.4%	30.1%	30.3%	42.4%	33.4%	32.4%

※ 1株当たり当期純利益 (EPS) = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式総数

※ 配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 (EPS)

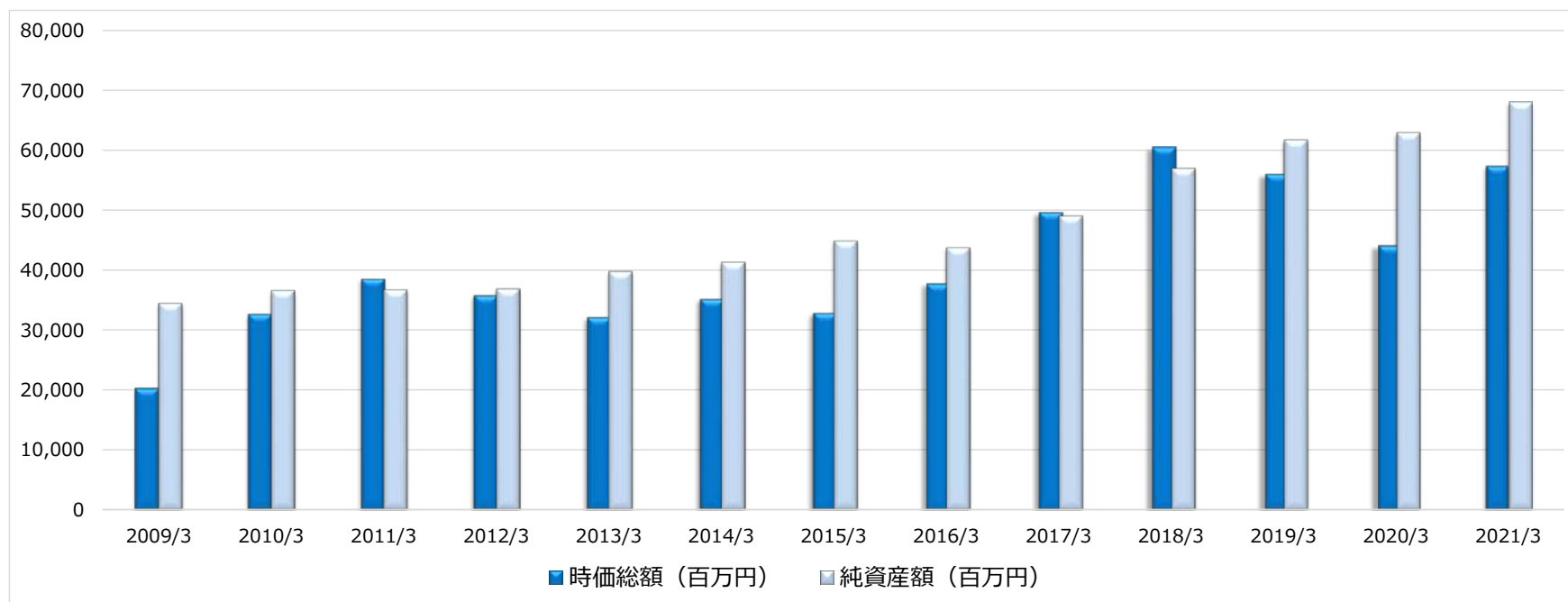
配当総額・配当性向



決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
1株当たり配当額 (円)	31.25	25.00	31.25	37.50	37.50	37.50	37.50	50.00	64.00	74.00	74.00	70.00	70.00
配当性向	134.7%	124.8%	57.4%	107.7%	71.4%	37.0%	33.6%	30.4%	30.1%	30.3%	42.4%	33.4%	32.4%
配当総額 (百万円)	806	638	786	941	941	941	914	1,210	1,542	1,783	1,925	1,821	1,823

※ 配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 (EPS)

時価総額

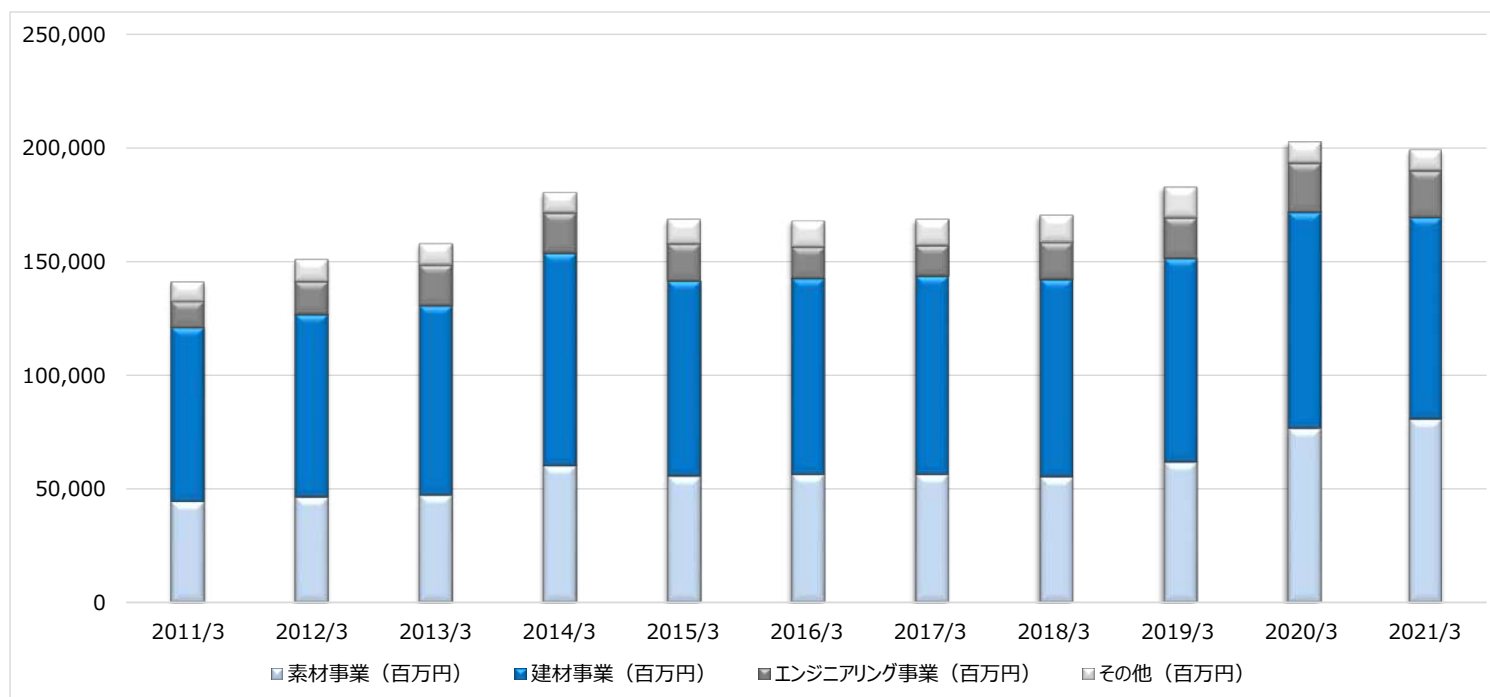


決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
時価総額 (百万円)	20,446	32,764	38,650	35,888	32,249	35,260	32,931	37,842	49,675	60,545	56,039	44,143	57,402
純資産額 (百万円)	34,562	36,663	36,839	36,949	39,870	41,419	44,984	43,833	49,086	56,979	61,741	62,975	68,043
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	0.65	0.99	1.16	1.07	0.90	0.95	0.81	0.93	1.07	1.12	0.95	0.79	0.84
期末株価 (円)	800	1,285	1,540	1,430	1,285	1,405	1,355	1,570	2,061	2,512	2,154	1,696	2,204

※ 株価純資産倍率 (PBR) = 期末株価 ÷ 1株当たりの純資産 (BPS)

※ 時価総額 = 期末株価 × (発行済株式総数 - 期末自己株式数)

事業セグメント別 売上高



決算期	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
素材事業 (百万円)	44,535	46,544	47,402	60,184	55,699	56,345	56,408	55,354	61,843	76,589	80,692
前年同期比増減率	5.0%	4.5%	1.8%	27.0%	-7.5%	1.2%	1.3%	-1.9%	11.7%	23.8%	5.4%
建材事業 (百万円)	76,477	80,257	83,192	93,552	85,753	86,256	87,260	86,853	89,485	94,938	88,697
前年同期比増減率	2.6%	4.9%	3.7%	12.5%	-8.3%	0.6%	1.8%	-0.5%	3.0%	6.1%	-6.6%
エンジニアリング事業 (百万円)	11,618	14,580	18,049	17,714	16,486	13,978	13,612	16,458	18,063	21,713	20,542
前年同期比増減率	-29.3%	25.5%	23.8%	-1.9%	-6.9%	-15.2%	-17.4%	20.9%	9.8%	20.2%	-5.4%
その他 (百万円)	8,875	9,827	9,508	8,942	10,895	11,561	11,560	11,915	13,569	9,240	9,277
前年同期比増減率	17.4%	10.7%	-3.2%	-6.0%	21.8%	6.1%	6.1%	3.1%	13.9%	-31.9%	0.4%
売上高合計 (百万円)	141,506	151,209	158,153	180,392	168,833	168,141	168,841	170,581	182,962	202,481	199,210
前年同期比増減率	0.4%	6.9%	4.6%	14.1%	-6.4%	-0.4%	0.4%	1.0%	7.3%	10.7%	-1.6%

連結貸借対照表

(百万円)

決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
(資産の部)													
流動資産													
現金及び預金	9,770	10,987	5,733	9,639	10,596	14,096	16,774	11,134	10,474	10,767	16,865	16,839	17,433
受取手形及び売掛金	24,552	28,025	28,734	33,424	36,308	36,733	32,722	37,372	37,772	40,533	43,012	35,825	30,233
電子記録債権	-	-	-	-	-	-	-	-	4,223	6,985	7,499	6,267	8,221
有価証券	-	-	-	14	-	-	-	-	19	-	15	-	-
たな卸資産	21,621	16,643	18,045	20,784	20,742	21,156	17,378	16,935	15,341	16,779	21,363	27,010	29,525
繰延税金資産	1,062	1,024	1,078	1,552	1,802	1,916	2,511	1,953	2,425	-	-	-	-
その他の流動資産	4,631	3,556	1,802	1,739	2,704	2,023	1,825	2,086	2,209	2,153	2,915	2,113	2,460
貸倒引当金	-93	-148	-160	-193	-265	-273	-281	-229	-110	-110	-120	-123	-127
流動資産合計	61,545	60,090	55,233	66,961	71,889	75,652	70,931	69,252	72,356	77,130	91,553	87,934	87,748
固定資産													
有形固定資産													
建物及び構築物（純額）	11,416	11,665	10,728	10,191	10,274	9,764	9,454	8,823	8,497	8,099	10,744	12,335	12,313
機械装置及び運搬具（純額）	12,925	11,951	10,680	9,595	10,055	10,585	10,338	9,884	10,982	10,946	13,344	20,356	19,992
土地	15,759	15,505	15,997	15,522	15,612	15,418	15,682	15,621	14,254	13,555	13,755	14,649	14,923
リース資産（純額）	-	388	347	306	296	266	224	180	148	106	70	37	5
建設仮勘定	1,126	700	380	1,209	312	403	844	2,119	451	2,124	1,416	1,103	873
その他（純額）	1,144	1,336	1,515	1,600	1,998	2,012	2,022	1,784	1,768	2,014	2,009	2,943	2,806
有形固定資産合計	42,372	41,548	39,649	38,427	38,549	38,451	38,565	38,413	36,103	36,847	41,321	51,426	50,915
無形固定資産													
のれん	1,414	1,182	1,095	1,009	923	836	750	12	195	149	4,473	12,631	12,946
ソフトウェア	410	466	733	752	990	1,244	1,170	2,093	2,229	1,938	1,619	1,574	1,314
その他	201	296	196	200	279	263	458	326	312	491	281	627	741
無形固定資産合計	2,027	1,945	2,026	1,962	2,192	2,345	2,378	2,432	2,738	2,580	6,375	14,834	15,002
投資その他の資産													
投資有価証券	8,667	9,698	9,733	10,288	10,967	13,168	15,303	15,286	16,471	19,631	16,761	12,620	14,285
退職給付に係る資産	3,681	3,229	2,988	2,579	2,753	1,627	3,382	1,373	1,776	2,331	1,795	879	2,350
繰延税金資産	4,444	5,274	4,305	3,348	3,171	2,659	3,104	1,440	207	370	513	1,421	822
その他	2,886	2,900	2,773	2,588	2,372	2,012	1,905	2,081	2,505	1,822	1,795	1,498	1,444
貸倒引当金	-598	-865	-837	-755	-412	-125	-47	-46	-41	-43	-34	-68	-66
投資その他の資産合計	19,080	20,236	18,963	18,051	18,853	19,342	23,648	20,135	20,919	24,112	20,831	16,351	18,835
固定資産合計	63,480	63,730	60,639	58,440	59,596	60,139	64,592	60,980	59,760	63,540	68,528	82,612	84,752
繰延資産													
社債発行費	55	40	96	67	132	99	72	82	54	105	75	91	51
繰延資産合計	55	40	96	67	132	99	72	82	54	105	75	91	51
資産合計	125,080	123,862	115,969	125,469	131,618	135,890	135,596	130,315	132,171	140,776	160,158	170,638	172,553

連結貸借対照表

(百万円)

決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
(負債の部)													
流動負債													
支払手形及び買掛金	16,656	15,187	17,624	24,881	24,892	25,019	24,104	23,819	21,000	20,620	22,902	20,209	16,876
電子記録債務	-	-	-	-	-	-	-	-	3,405	5,778	7,671	6,637	6,559
短期借入金	13,719	14,266	9,027	9,328	9,602	9,304	9,267	8,078	6,232	5,634	5,929	8,885	9,889
一年内償還予定の社債	-	-	-	5,000	-	-	5,000	-	5,000	-	400	7,000	-
一年内返済予定の長期借入金	3,765	4,903	6,168	4,978	4,055	3,173	3,013	4,730	4,143	2,963	3,414	3,260	3,358
リース債務	-	32	34	35	39	42	43	41	43	38	37	140	127
未払金	23,470	21,030	17,129	20,051	19,194	19,863	18,693	17,742	17,829	21,083	22,526	19,486	18,371
未払法人税等	880	794	433	418	689	529	406	643	1,088	603	2,021	1,671	1,597
未払消費税等	362	413	105	185	272	426	738	527	707	397	60	1,150	794
賞与引当金	1,290	1,552	1,531	1,331	1,708	1,926	1,869	1,749	2,153	2,198	2,120	2,397	2,490
製品保証引当金	-	-	-	797	1,419	1,733	1,058	988	1,108	959	850	740	345
その他の引当金	1,073	187	214	75	51	4	-	-	-	-	-	168	27
繰延税金負債	-	-	23	43	44	16	-	45	-	-	-	-	-
その他流動負債	4,328	2,998	2,870	2,937	2,933	2,938	3,090	3,010	2,856	3,754	4,002	5,827	5,518
流動負債合計	65,547	61,366	55,162	70,065	64,904	64,978	67,286	61,378	65,569	64,032	71,938	77,575	65,956
固定負債													
社債	5,000	5,000	10,000	5,000	10,000	10,000	5,400	10,400	5,400	10,400	10,000	13,000	13,000
長期借入金	14,003	14,842	8,163	8,231	10,526	11,824	11,266	8,015	5,378	2,814	10,939	11,394	8,950
リース債務	-	362	327	292	282	253	213	172	139	101	62	195	183
繰延税金負債	1,531	1,510	1,666	1,534	1,846	1,836	1,890	933	1,634	1,967	1,342	1,479	2,630
製品保証引当金	187	137	260	-	1,109	2,337	1,384	2,080	1,316	919	465	266	745
その他の引当金	161	161	161	147	-	-	-	-	-	-	-	-	272
退職給付に係る負債	3,380	3,163	2,904	2,858	2,743	2,965	2,910	3,228	3,401	3,415	3,508	3,554	3,582
負ののれん	139	128	117	105	94	83	72	53	43	33	23	19	16
その他の固定負債	567	527	366	284	239	191	186	219	201	114	137	176	444
固定負債合計	24,970	25,832	23,967	18,454	26,843	29,492	23,325	25,103	17,515	19,764	26,478	30,087	29,825
負債の部合計	90,518	87,199	79,130	88,519	91,747	94,471	90,611	86,482	83,084	83,797	98,416	107,662	95,781
(純資産の部)													
株主資本													
資本金	13,150	13,150	13,150	13,150	13,150	13,150	13,150	13,150	13,150	13,150	15,300	15,300	15,300
資本剰余金	11,850	11,850	11,850	11,850	11,850	11,850	11,850	11,655	11,943	11,943	14,071	14,080	13,948
利益剰余金	9,093	9,018	9,758	9,691	10,073	11,679	13,478	15,143	18,896	23,007	25,507	29,081	33,009
自己株式	-652	-730	-1,179	-1,179	-1,179	-1,180	-2,302	-1,429	-1,430	-1,430	-1,418	-1,403	-1,381
株主資本合計	33,441	33,288	33,580	33,512	33,894	35,499	36,177	38,519	42,559	46,670	53,460	57,059	60,877
その他の包括利益(損失)累計額													
その他有価証券評価差額金	-1,254	125	-48	162	1,175	1,524	3,158	3,413	4,762	6,897	5,161	2,912	5,086
繰延ヘッジ損益	1	-9	26	128	427	241	83	163	97	22	132	-443	265
為替換算調整額	-668	-191	-251	-233	504	1,055	1,303	257	-194	245	-176	-3,493	793
退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	-	-1,165	-148	-1,563	-609	409	326	-256	1,019
その他の包括利益累計額合計	-1,921	-75	-273	56	2,107	1,655	4,396	2,269	4,055	7,574	5,444	-1,281	7,165
非支配持分	3,042	3,449	3,533	3,380	3,868	4,264	4,410	3,043	2,472	2,734	2,837	7,197	8,728
純資産の部合計	34,562	36,663	36,839	36,949	39,870	41,419	44,984	43,833	49,086	56,979	61,741	62,975	76,771
負債・純資産合計	125,080	123,862	115,969	125,469	131,618	135,890	135,596	130,315	132,171	140,776	160,158	170,638	172,553

連結損益計算書

決算期 (百万円)	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高	150,325	140,936	141,506	151,209	158,153	180,392	168,833	168,141	168,841	170,581	182,962	202,481	199,210
売上原価	114,145	104,325	102,345	113,189	119,121	137,693	131,657	127,452	125,201	127,946	139,289	151,442	148,328
売上総利益	36,179	36,610	39,161	38,020	39,031	42,699	37,175	40,689	43,640	42,635	43,673	51,038	50,881
販売費及び一般管理費	34,349	33,600	34,812	33,477	34,327	39,121	33,722	35,102	35,108	35,116	37,940	42,653	42,102
営業利益	1,830	3,010	4,349	4,542	4,703	3,577	3,452	5,586	8,532	7,519	5,733	8,384	8,779
営業外収益													
受取利息	66	37	25	16	24	44	66	64	69	66	63	58	37
受取配当金	197	149	164	176	189	220	268	318	374	427	454	452	450
受取賃貸料	106	111	90	99	141	197	193	173	187	195	178	171	156
生命保険配当金	92	79	73	67	63	60	59	57	46	34	48	40	41
負ののれん償却額	12	11	11	11	11	10	10	11	10	10	10	3	3
持分法による投資利益	43	43	45	42	45	43	41	44	46	47	52	49	44
為替差益	-	-	94	-	828	1,089	632	-	-	360	39	-	63
雑収入	394	438	476	631	531	526	640	567	460	524	659	606	895
営業外収益合計	913	871	982	1,045	1,834	2,193	1,911	1,239	1,197	1,666	1,506	1,380	1,693
営業外費用													
支払利息	608	682	607	495	442	376	378	351	245	191	161	291	262
売上割引	158	143	149	153	153	172	159	143	138	129	128	132	125
売上債権売却却損	210	123	90	77	76	81	76	55	35	17	7	15	14
為替差損	308	26	-	80	-	-	-	909	176	-	-	81	-
雑支出	125	86	110	180	197	113	101	84	100	86	103	136	135
営業外費用合計	1,411	1,062	957	987	869	745	716	1,544	695	424	401	656	537
経常利益	1,331	2,819	4,373	4,600	5,669	5,025	4,648	5,281	9,033	8,760	6,838	9,108	9,935
特別利益													
固定資産売却益	1,168	7	1,237	123	13	72	10	8	30	423	30	39	390
投資有価証券売却益	478	-	4	2	1,592	34	5	7	95	16	165	345	1,110
その他	216	143	113	134	485	0	1,000	2,711	502	-	953	163	121
特別利益合計	1,863	150	1,354	261	2,091	106	1,016	2,726	628	440	1,149	549	1,623
特別損失													
固定資産売却却損	-	52	-	-	62	-	-	-	11	4	13	13	-
固定資産除却損	131	255	229	100	358	501	401	441	516	228	220	157	107
減損損失	-	310	755	-	35	0	140	686	1,181	421	-	-	-
投資有価証券売却却損	-	642	2	-	-	-	-	-	1	-	-	148	119
投資有価証券評価損	564	349	200	15	-	-	-	-	204	2	104	-	-
その他	3,172	1,279	1,076	2,851	4,931	12	3,750	4	499	201	347	466	360
特別損失合計	3,868	2,890	2,263	2,968	5,387	514	4,291	1,133	2,414	858	686	786	588
税金等調整前当期純利益	-672	79	3,464	1,893	2,373	4,617	1,373	6,875	7,247	8,342	7,301	8,871	10,970
法人税、住民税及び事業税	1,027	1,141	803	582	1,044	844	520	726	1,234	1,065	2,195	2,830	3,794
過年度法人税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	681	-	-
法人税等調整額	-2,377	-1,603	1,192	158	-556	855	-2,165	2,000	451	1,253	-172	-470	-107
法人税等合計	-1,350	-461	1,995	741	487	1,699	-1,645	2,727	1,685	2,318	2,703	2,359	3,687
当期純利益	677	541	1,469	1,151	1,885	2,917	3,018	4,148	5,562	6,023	4,597	6,512	7,283
非支配株主に帰属する当期純利益	78	29	93	277	566	371	281	159	429	128	195	1,064	1,662
親会社株主に帰属する当期純利益	598	511	1,375	874	1,318	2,546	2,736	3,988	5,132	5,895	4,402	5,447	5,620

連結キャッシュフロー計算書

(百万円)

決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業活動によるキャッシュ・フロー													
税金等調整前当期純利益	-672	79	3,464	1,893	2,373	4,617	1,373	6,875	7,247	8,342	7,301	8,871	10,970
減価償却費	4,054	4,197	4,574	4,217	4,107	3,990	4,093	4,068	3,507	3,768	4,134	5,079	5,563
減損損失	-	310	755	-	35	-	140	-	1,181	421	-	-	-
販売用土地評価損	1,111	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
たな卸資産評価損	501	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
社債発行費償却	14	14	16	28	28	33	33	31	28	26	29	35	39
固定資産除却損	131	255	229	100	358	501	401	441	516	228	220	157	107
固定資産売却損益	-1,168	44	-1,237	-123	49	-72	-10	-8	-18	-419	-17	-26	-390
投資有価証券売却損益	-478	642	-2	-2	-1,592	-34	-5	-7	-94	-16	-165	-196	-990
投資有価証券評価損益	564	349	200	15	-	-	-	-	204	2	104	-	-
ゴルフ会員権評価損	41	0	1	5	5	11	5	-	-	-	-	-	-
のれん償却額	123	220	75	75	83	75	75	719	14	35	475	1,315	1,544
負ののれん発生益	-	-	-87	-104	-70	-	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金の増減額	73	321	-41	-49	-272	-278	-70	-53	-124	2	0	35	8
賞与引当金の増減額	-192	226	-23	-199	357	214	-65	-112	411	38	-76	171	81
製品保証引当金の増減額	-3	-49	122	537	1,731	1,541	-1,627	625	-645	-546	-562	-318	84
その他の引当金増減額	1,174	-886	28	-9	-169	-46	-4	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債の増減額	-121	234	-46	-152	-288	-463	-1,812	2,327	-230	-541	629	996	-1,426
受取利息及び配当金	-264	-187	-190	-193	-214	-264	-335	-383	-444	-494	-517	-510	-488
支払利息	608	682	607	495	442	376	378	351	245	191	161	291	262
為替差損益	260	-35	-16	0	-260	-169	-100	219	48	17	64	-23	52
持分法による投資損益	-43	-43	-45	-42	-45	-43	-41	-44	-46	-47	-52	-49	-44
受取保険金	-	-	-	-	-	-	-1,000	-2,601	-	-	-	-	-
売上債権の増減額	4,120	-3,095	917	-4,828	-1,340	-283	4,079	-4,814	-4,600	-5,457	-2,438	9,902	2,537
たな卸資産の増減額	-176	5,133	-941	-2,709	420	-165	3,960	26	1,352	-1,311	-3,914	-847	-1,642
仕入債務の増減額	-5,645	-3,441	-1,806	9,664	-2,405	264	-2,158	-907	378	4,972	5,352	-6,986	-3,190
未収消費税等の増減額	16	-33	-67	45	80	-29	6	-65	-98	-75	-368	364	70
未払消費税等の増減額	48	44	-307	79	83	153	309	-210	176	-310	-336	1,089	-353
その他	-1,333	-93	-179	828	53	846	1,362	-2,591	2,288	1,483	1,117	421	3,069
小計	2,744	4,891	5,997	9,941	3,550	10,778	8,987	3,887	11,297	10,311	11,143	19,773	15,866
利息及び配当金の受取額	263	190	190	193	214	264	335	383	444	494	517	510	488
利息の支払額	-595	-662	-624	-499	-448	-378	-381	-360	-248	-189	-161	-290	-262
法人税等の支払額	-607	-1,277	-1,125	-561	-691	-1,001	-642	-495	-927	-1,457	-1,446	-3,185	-3,838
保険金の受取額	-	-	-	-	-	-	1,000	2,601	-	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,805	3,141	4,438	9,074	2,624	9,663	9,299	6,016	10,566	9,158	10,052	16,807	12,254

連結キャッシュフロー計算書

(百万円)

決算期	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
投資活動によるキャッシュ・フロー													
定期預金の増減額	2	-12	35	9	10	-	-	-	-	-	-	131	-
有形固定資産の取得による支出	-3,743	-3,000	-3,549	-3,460	-3,592	-3,463	-3,629	-5,453	-3,893	-3,876	-6,932	-5,526	-3,230
有形固定資産の売却による収入	1,887	31	1,450	998	49	428	40	10	375	1,809	40	143	107
投資有価証券の取得による支出	-653	-220	-513	-176	-964	-1,657	-235	-191	-1	-54	-5	-54	-4
投資有価証券の売却及び償還による収入	624	51	407	14	3,668	90	382	518	485	228	466	1,183	2,479
子会社株式の取得による支出	-	-	-	-368	-422	-1	-	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-962	-	-128	-	-68	-	-	-	-157	-	-8,237	-13,419	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-83
その他	-44	-135	-320	-236	-713	-565	-630	-857	-1,009	-818	-412	-461	-178
投資活動によるキャッシュ・フロー	-2,897	-3,286	-2,618	-3,218	-2,833	-5,168	-4,072	-5,972	-4,201	-2,711	-15,079	-17,863	-910
財務活動によるキャッシュ・フロー													
短期借入金の純増減額	54	463	-5,574	280	-12	-450	-129	-966	-1,803	-630	315	-3,037	781
社債の発行による収入	-	-	4,927	-	-5,000	-	393	4,958	-	4,921	-	9,949	-
社債の償還による支出	-	-	-	-	4,906	-	-	-5,000	-	-5,000	-	-474	-7,000
長期借入れによる収入	3,752	5,600	600	5,150	-5,206	-4,183	2,600	1,500	1,600	400	12,200	800	8,000
長期借入金の返済による支出	-4,185	-4,136	-5,930	-6,319	6,550	4,600	-3,318	-3,033	-4,883	-4,143	-3,623	-3,715	-10,425
ファイナンス・リース債務の返済による支出	-	-24	-33	-34	-39	-41	-43	-43	-44	-43	-39	-116	-167
株式の発行による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,267	-	-
非支配株主からの払込みによる収入	-	-	-	-	-	-	-	234	-	-	9	-	-
自己株式の取得による支出	-365	-77	-449	0	0	0	-1,121	-357	-1	0	0	0	0
配当金の支払額	-973	-638	-634	-941	-941	-941	-929	-1,093	-1,175	-1,783	-1,902	-1,873	-1,692
非支配株主への配当金の支払額	-75	-50	-	-65	-31	-37	-86	-42	-18	-62	-60	-62	-657
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による	-	-	-	-	-	-	-	-1,642	-408	-	-	-	-207
その他	0	0	0	-	0	-	-	-	0	-	-	-	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,793	1,135	-7,095	-1,929	224	-1,054	-2,635	-5,486	-6,734	-6,342	11,165	1,468	-11,369
現金及び現金同等物に係る換算差額	-31	209	-24	-12	75	60	74	-196	-290	188	-40	-438	619
現金及び現金同等物の増減額	-2,916	1,199	-5,299	3,914	891	3,500	2,665	-5,640	-660	293	6,097	-26	594
現金及び現金同等物の期首残高	12,058	9,730	10,935	5,716	9,630	10,596	14,096	16,774	11,134	10,474	10,767	16,865	16,839
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	589	4	81	-	74	-	-	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	9,730	10,935	5,716	9,630	10,596	14,096	16,774	11,134	10,474	10,767	16,865	16,839	17,433

キノウを超える、ミライへ。

DAIKEN